



## Raport z realizacji projektu

# Transgraniczna wymiana informacji nt. struktur wspierania gospodarki na poziomie lokalnym i regionalnym



Informacja o finansowaniu:



Europäische Union  
Unia Europejska



BB-PL  
INTERREG V A  
2014-2020

Projekt współfinansowany ze środków Europejskiego Funduszu Rozwoju Regionalnego w ramach Programu Współpracy INTERREG V A Brandenburgia – Polska 2014-2020, Funduszu Małych Projektów Euroregionu PRO EUROPA VIADRINA.

Barrieren reduzieren – gemeinsame Stärken nutzen.  
Redukować bariery – wspólnie wykorzystywać silne strony.

Wersja elektroniczna

Niniejszy raport z realizacji projektu jest dostępny do pobrania w wersji elektronicznej na stronie internetowej powiatu Odra-Sprewa.

[www.landkreis-oder-spreew.de/kpf-projekt-2018-wifoe](http://www.landkreis-oder-spreew.de/kpf-projekt-2018-wifoe)

Stopka redakcyjna

Wydawca:  
Powiat Odra-Sprewa  
Departament V Rozwój Obszarów Wiejskich  
Wydział Rozwoju Powiatu i Wspierania Inwestycji  
Breitscheidstraße 7  
15848 Beeskow  
Tel.: 03366 35-1800  
E-mail: [laendliche\\_entwicklung@l-os.de](mailto:laendliche_entwicklung@l-os.de)

Tłumaczenie:  
Krzysztof Smyczyński

Publikacje niniejszego raportu, również we fragmentach, są możliwe tylko za zgodą wydawcy.

## Spis treści

1	Prezentacja projektu.....	4
2	Konferencja inauguracyjna pt. „Wspieranie rozwoju gospodarki lokalnie, po obu stronach Odry i Nisy” .....	4
3	Warsztaty pt. „Zadania transgranicznego wspierania rozwoju gospodarki” .....	6
3.1	Temat nr 1 – Poprawa żeglowności śródlądowych dróg wodnych w regionie wzgl. wspieranie żeglugi towarowej.....	7
3.2	Temat nr 2 – Zapewnienie wykwalifikowanych pracowników .....	9
4	Rezultat projektu.....	11

## 1 Prezentacja projektu

Celem realizacji polsko-niemieckiego projektu pt. „Transgraniczna wymiana informacji nt. struktur wspierania gospodarki na poziomie lokalnym i regionalnym” było poszerzenie wiedzy na temat struktur i ofert w obszarze wspierania gospodarki po obu stronach granicy, co z kolei służyć miało stworzeniu wzgl. poprawie podstaw do intensyfikacji współpracy transgranicznej w tym obszarze a także identyfikacji przyszłych pól współpracy. Projekt był realizowany od lipca 2018 do stycznia 2019 r. wspólnie przez powiat Odra-Sprewa (partner wiodący) oraz powiaty krośnieński, słubicki i sulęciński (partnerzy projektu). Wymienione powiaty tworzą jednocześnie region, na którym koncentrowały się działania objęte projektem.

Dla osiągnięcia wyznaczonego celu zorganizowano dwa wydarzenia oferujące polskim i niemieckim podmiotom z obszaru wspierania gospodarki liczne możliwości spotkania się i wymiany informacji. W wyniku tego wypracowano dwie merytoryczne koncepcje, na których podstawie polsko-niemiecka współpraca miała zostać jeszcze bardziej zintensyfikowana.

Projekt objęty był wsparciem Funduszu Małych Projektów Euroregionu PRO EUROPA VIADRINA i tym samym był współfinansowany ze środków Europejskiego Funduszu Rozwoju Regionalnego w ramach Programu Współpracy INTERREG V A Brandenburgia – Polska 2014-2020.

## 2 Konferencja inauguracyjna pt. „Wspieranie rozwoju gospodarki lokalnie, po obu stronach Odry i Nisy”

11 września 2018 r. zrealizowana została w Eisenhüttenstadt konferencja inauguracyjna projektu spotkań pod tytułem „Wspieranie rozwoju gospodarki lokalnie, po obu stronach Odry i Nisy”. Była ona w pierwszej kolejności adresowana do odpowiedzialnych za wspieranie gospodarki pracowników administracyjnych uczestniczących w projekcie powiatów. Uczestnicy wymienili się informacjami o formach organizacyjnych i ofertach z zakresu wspierania rozwoju gospodarczego i mogli uzyskać interesujące informacje na temat tego, w jakich obszarach wsparcie dla przedsiębiorstw jest możliwe.

W pierwszej prelekcji przedstawiciel miejskiego Wydziału Wspierania Rozwoju Gospodarczego przedstawił najpierw miasto Eisenhüttenstadt jako ośrodek gospodarczy i portowy. Urząd Miasta w Eisenhüttenstadt wsparł organizacyjne realizację konferencji, za co w tym miejscu składamy serdeczne podziękowania.

Struktury Wydziału Wspierania Rozwoju Gospodarczego po stronie niemieckiej zostały przedstawione przez przedstawicieli powiatu Odra-Sprewa a po stronie polskiej (w imieniu wszystkich uczestniczących w projekcie polskich powiatów) przez przedstawicieli powiatu słubickiego.

Wspieranie gospodarki po stronie niemieckiej

Przedsiębiorstwa mogą korzystać ze wsparcia w różnych obszarach tematycznych, np.:

- poszukiwanie/ rozwój lokalizacji pod działalność gospodarczą
- zakładanie działalności gospodarczej
- pilotowanie inwestycji budowlanych
- finansowanie/ inwestowanie
- zatrudnianie pracowników/ kształcenie zawodowe (nauka zawodu)
- badania/ innowacje
- sukcesja firmy

Powyższe rodzaje wsparcia są oferowane na różnych szczeblach regionalnych przez instytucje obsługi biznesu.

Instytucja obsługi biznesu <sup>1</sup>	Rozgraniczenie regionalne
Gminne Wydziały Wspierania Rozwoju Gospodarczego	Gmina
Wydział Wspierania Rozwoju Gospodarczego Starostwa Powiatu Odra-Sprewa (Departament V Rozwój Obszarów Wiejskich – Wydział Rozwoju Powiatu i Wspierania Inwestycji) Beeskow www.landkreis-oder-spree.de	Powiat Odra-Sprewa
Wschodniobrandenburskie Towarzystwo Wspierania Gospodarki sp. z o.o. [Ostbrandenburgische Wirtschaftsförderungsgesellschaft mbH] Fürstenwalde/Spree www.owf-ostbrandenburg.de	Powiat Odra-Sprewa
Urząd Pracy we Frankfurcie n. Odrą Frankfurt (n. Odrą) www.arbeitsagentur.de	Rejon Frankfurt (n. Odrą)
Izba Przemysłowo-Handlowa Wschodniej Brandenburgii Frankfurt (n. Odrą), Erkner www.ihk-ostbrandenburg.de	Okręg Wschodnia Brandenburgia
Izba Rzemieśnicza we Frankfurcie (n. Odrą) - Region Wschodnia Brandenburgia Frankfurt (n. Odrą) www.hwk-ff.de	Okręg Wschodnia Brandenburgia
Brandenburg Invest [Wirtschaftsförderung Land Brandenburg GmbH (WFBB)] Poczdami, Frankfurt (n. Odrą) www.wfbb.de	Kraj Zw. Brandenburgia
Bank Inwestycyjny Kraju Związkowego Brandenburgia [Investitionsbank des Landes Brandenburg (ILB)] Poczdami www.ilb.de	Kraj Zw. Brandenburgia
Uczelniane biura transferu technologii	
Stowarzyszenia przedsiębiorców/ Związki przedsiębiorców	lokalnie, regionalnie i na poziomie landu

#### Wspieranie gospodarki po stronie polskiej

Wspieranie rozwoju gospodarczego ze strony polskich powiatów odbywa się przede wszystkim poprzez pośrednie oddziaływanie licznych zadań wykonywanych przez administrację powiatową. Należą do nich takie obszary jak:

- gospodarka nieruchomościami,
- geodezja i kataster,
- komunikacja,
- administracja architektoniczna i budowlana,
- ochrona środowiska,
- oświata i kształcenie zawodowe.

<sup>1</sup> Poniższy wykaz nie jest wyczerpujący

Ponadto powiaty pełnią rolę pośrednika i łącznika między przedsiębiorstwami a właściwymi dla nich podmiotami. Duże znaczenie, zwłaszcza w obszarze zapewnienia wykwalifikowanych pracowników, mają poza tym urzędy pracy. Poza pośrednictwem pracy służą one wsparciem w trakcie procesu zakładania firm i wspierają nabywanie kwalifikacji przez pracowników. Innym ważnym podmiotem jest Zachodnia Izba Przemysłowo-Handlowa z siedzibą w Gorzowie Wielkopolskim. Do zakresu jej zadań należą również działania mające na celu zapewnienie wykwalifikowanych pracowników. Instrumentami pozyskiwania inwestorów są między innymi możliwości gmin w obszarze tworzenia zachęt podatkowych pod inwestycje a także specjalne strefy ekonomiczne.

Rezultat – Propozycje tematyczne dla przyszłej współpracy

Mając na uwadze uzyskane informacje na temat struktur wspierania gospodarki w Niemczech i Polsce zidentyfikowano następujące dwie dziedziny, w stosunku do których po obu stronach granicy dostrzega się potencjały rozwoju wzgl. potrzebę do podjęcia działań.

- Poprawa żeglowności śródlądowych dróg wodnych w regionie wzgl. wspieranie żeglugi towarowej
- Zapewnienie wykwalifikowanych pracowników

Merytoryczne pogłębienie powyższych tematów było przedmiotem drugiego wydarzenia zorganizowanego w ramach projektu.

Wizyta w porcie w Eisenhüttenstadt

Na zakończenie konferencji inauguracyjnej zorganizowana została wizyta w porcie w Eisenhüttenstadt, która umożliwiła uczestnikom konferencji uzyskanie interesujących informacji na temat praktycznego funkcjonowania żeglugi towarowej.

Port w Eisenhüttenstadt jest położony przy kanale Odra-Sprewa i dysponuje techniką przeładunkową nastawioną przede wszystkim na ładunki masowe i sypkie. W razie potrzeby możliwy jest także załadunek ładunków ciężkich. Obecnie przygotowywane są prace budowlane mające na celu modernizację bocznicy kolejowej, które znacznie poprawią trójmodalną dostępność portu i umożliwią poszerzenie zakresu oferowanych usług logistycznych.

Dzięki wizycie w porcie w Eisenhüttenstadt uczestnicy mogli merytorycznie pogłębić jeden z dwóch potencjalnych tematów przyszłej współpracy transgranicznej.

W ten sposób konferencja inauguracyjna znacząco przyczyniła się do wzajemnego poznania i utworzenia sieci kontaktów między podmiotami odpowiedzialnymi za wspieranie gospodarki a także do transferu wiedzy oraz wypracowania wspólnych perspektyw.

### 3 Warsztaty pt. „Zadania transgranicznego wspierania rozwoju gospodarki”

Drugie wydarzenie w ramach projektu miało formę warsztatów i odbyło się 7 listopada 2018 r. w Słubicach. Przeprowadzenie warsztatów wsparł od strony organizacyjnej powiat słubicki, za co w tym miejscu składamy serdeczne podziękowania. Wyrazy podziękowania za moderowanie warsztatów należą się również spółce Brandenburg Invest (Wirtschaftsförderung Land Brandenburg GmbH (WFBB)), a konkretnie jej koordynatorowi ds. Polski.

Celem warsztatów była w zakresie dwóch zidentyfikowanych w trakcie konferencji inauguracyjnej obszarów tematycznych, tj.

- poprawy żeglowności śródlądowych dróg wodnych w regionie wzgl. wspierania żeglugi towarowej oraz
- zapewnienia wykwalifikowanych pracowników

wymiana informacji między istotnymi podmiotami celem wypracowania aktualnego stanu wiedzy w zakresie potencjałów wzgl. potrzeb do podjęcia działań. Na tej podstawie miały zostać opracowane zadania dla możliwych kooperacji transgranicznych.

Rozmowy uczestników warsztatów były ukierunkowane na dwa główne zagadnienia tematyczne. Podmioty uczestniczące w warsztatach zostały zaproponowane przez partnerów projektu. Przedstawiciele różnych instytucji z obu krajów, np. z obszaru wspierania gospodarki, zarządu dróg wodnych, izb gospodarczych, instytucji oświatowych oraz pośrednictwa pracy a także z Urzędu Marszałkowskiego wykorzystali okazję do wzajemnego poznania się i aktywnej wymiany informacji. Istotne rezultaty z zakresu dwóch bloków tematycznych podsumowano poniżej.



### 3.1 Temat nr 1 – Poprawa żeglowności śródlądowych dróg wodnych w regionie wzgl. wspieranie żeglugi towarowej

Celem przyświecającym powyższemu tematowi jest zwiększenie udziału żeglugi śródlądowej w podziale modalnym transportu towarowego. Transport towarowy wykorzystujący śródlądowe drogi wodne jest ekonomiczną alternatywą zwłaszcza wobec transportu pojazdami ciężarowymi i kryje w sobie duży potencjał w zakresie redukcji udziału pojazdów ciężarowych w transporcie drogowym.

Mając powyższe na uwadze uczestnicy warsztatów wymienili między sobą informacje na temat tego, w jaki sposób regionalne podmioty mogą przyczynić się do nieodległej czasowo poprawy żeglowności dróg wodnych i tym samym promocji wykorzystywania statków towarowych.



Omówienie powyższej tematyki otwarty krótkie prelekcje wprowadzające wzgl. wystąpienia przedstawicieli powiatu Odra-Sprewa, Wydziału Wspierania Rozwoju Gospodarczego miasta Eisenhüttenstadt oraz Regionalnego Zarządu Gospodarki Wodnej/ Zarządu Zlewni w Zielonej Górze.

Handlowe zastosowanie statków towarowych na śródlądowych drogach wodnych Odry i kanału Odra-Sprewa jest obecnie możliwe tylko w sposób

ograniczony. Na Odrze występują ograniczenia podyktowane często niskim stanem wody. Ze względu na służę w Fürstenwalde kanał Odra-Sprewa stanowi wąskie gardło. Z uwagi na użytkową długość komory służy wynoszącą 67,70 m służa ta jest za krótka dla nowoczesnych statków a w przypadku zestawów pchanych konieczne są skomplikowane procesy sprzęgania. Kolejnym wąskim gardłem na drodze wodnej w kierunku zachodnim jest służa w Kleinmachnow na kanale Teltow. Z wyjątkiem prawie trzykilometrowego odcinka między służą w Eisenhüttenstadt a ujściem do Odry kanał Odra-Sprewa jest sklasyfikowany<sup>2</sup> jako droga wodna III klasy i tym samym jest drogą wodną tylko o znaczeniu

<sup>2</sup> Bundesministerium für Verkehr und digitale Infrastruktur „Längen der Hauptschiffahrtswege der Binnenwasserstraßen des Bundes“ ([www.wsv.de](http://www.wsv.de) 18.12.2018)

regionalnym<sup>3</sup>. Drogi wodne o znaczeniu międzynarodowym spełniają wymogi klasy IV lub wyższej. Poniżej ujścia Nysy Łużyckiej Odra jest sklasyfikowana<sup>4</sup> jako droga wodna IV klasy, przy czym wymagane dla tej klasy zanurzenie nie jest osiągane wzgl. jest uzależnione od poziomu wody a wymagane prześwity mostów nie są spełnione<sup>5</sup>. Powyżej ujścia Nysy Łużyckiej Odra osiąga na niektórych odcinkach tylko II klasę dróg wodnych<sup>6</sup>.

Rząd polski już w 2016 r. uchwalił w formie rezolucji cele rozbudowy<sup>7</sup> Odry i innych polskich dróg wodnych. Dokument zakłada osiągnięcie wzdłuż Odry parametrów dróg wodnych klasy Va. Realizacja tych planów wiąże się z perspektywą wzrostu żeglugi towarowej na Odrze. Należy oczekiwać, iż w konsekwencji tego również na kanale Odra-Sprewa jako łączniku między wschodem a zachodem w europejskiej sieci śródlądowych dróg wodnych zwiększy się wielkość przewozów. Znaczenie poszczególnych odcinków dla całej sieci dróg wodnych powinno stale znajdować swoje odzwierciedlenie także w argumentacji przemawiającej za działaniami związanymi z rozbudową, co zostało podkreślone przez Wydział Wspierania Rozwoju Gospodarczego miasta Eisenhüttenstadt. W ten sposób usunięcie wąskich gardeł na śluzach w Fürstenwalde i Kleinmachnow przyczyniłoby się do zwiększenia wydajności sieci dróg wodnych i podniosłoby atrakcyjność objętych tymi działaniami ponadregionalnych relacji komunikacyjnych.

Z tego względu dla ekonomicznego zastosowania nowoczesnych statków towarowych postuluje się wydłużenie dwóch ww. śluz oraz sklasyfikowanie całego kanału Odra-Sprewa jako droga wodna o znaczeniu międzynarodowym<sup>8</sup>.

Poza wydajnymi drogami wodnymi konieczne dla żeglugi towarowej jest występowanie odpowiednich zdolności załadunkowych i przeładunkowych portów. Dla zapewnienia tego celu planuje się w dłuższej perspektywie opracowanie lokalizacji portowych, jak poinformował Regionalny Zarząd Gospodarki Wodnej/ Zarząd Zlewni w Zielonej Górze. Wchodzącymi w rachubę lokalizacjami w regionie objętym projektem są np. Krosno Odrzańskie i Urad.

W celu promocji Odry wśród opinii publicznej rok 2019 będzie obchodzony jako „Rok Rzeki Odry”, jak poinformowała Izba Przemysłowo-Handlowa Wschodniej Brandenburgii. Okazją do tego jest 200-na rocznica podpisania Protokołu Bogumińskiego, pierwszego kompleksowego planu regulacji nurtu Odry.

Po wymianie informacji związanych z tematyką przeprowadzono analizę SWOT, która służyła spojrzeniu na warunki ramowe rozbudowy dróg wodnych oraz zwiększenia żeglugi towarowej.

---

<sup>3</sup> Wasserstraßen- und Schifffahrtsverwaltung des Bundes „System der Klassifizierung der europäischen Binnenwasserstraßen ([www.wsv.de](http://www.wsv.de) 05.03.2018)

<sup>4</sup> Bundesministerium für Verkehr und digitale Infrastruktur „Längen der Hauptschiffahrtswege der Binnenwasserstraßen des Bundes“ ([www.wsv.de](http://www.wsv.de) 18.12.2018)

<sup>5</sup> Bundesministerium für Verkehr und digitale Infrastruktur „Längen der Hauptschiffahrtswege der Binnenwasserstraßen des Bundes“ ([www.wsv.de](http://www.wsv.de) 18.12.2018)

<sup>6</sup> United Nations Economic Commissions for Europe (<https://apps.unece.org> 16.05.2018)

<sup>7</sup> Ministry of Maritime Economy and Inland Navigation: Assumptions for the development plans for inland waterways in Poland for the period 2016-2020 with the perspective until 2030 (<https://mgm.gov.pl> 08.05.2018)

<sup>8</sup> min. IV klasy



## Analiza SWOT dotycząca rozbudowy dróg wodnych i żeglugi towarowej

Mocne strony	Słabe strony
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Niska emisja spalin</li> <li>• Konkurencyjna cena transportu</li> <li>• Bezpieczeństwo transportu</li> <li>• Multimodalność</li> <li>• Drogi już istnieją, należy je tylko zmodernizować</li> <li>• Zaangażowanie przedstawicieli wszystkich szczebli samorządu terytorialnego</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Zbyt niski stan wody</li> <li>• Brak gwarancji terminowej realizacji transportów towarowych</li> <li>• Transport samochodami ciężarowymi jest bezpośredni</li> <li>• Kolej – rabaty cenowe</li> <li>• Brak możliwości transportu kontenerów w 2 i 3 poziomach</li> <li>• Wysokie koszty załadunku</li> <li>• Ulepszenie Odry w problematycznych miejscach: podniesienie prześwitu mostów, budowa śluz/stopni wodnych</li> </ul>
Szanse	Zagrożenia
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Wzmocnienie transgranicznych relacji gospodarczych</li> <li>• Usuwanie wąskich gardeł</li> <li>• Wspieranie celów klimatycznych</li> <li>• Wykorzystywanie potencjałów rozwoju poprzez rozbudowę infrastruktury</li> <li>• Rozwiązania na szczeblu rządowym (właściwe rozwiązania prawne i finansowe)</li> <li>• Połączenie obszarów metropolitalnych/gospodarczych Hamburg – Berlin – Szczecin – Wrocław</li> <li>• Zrozumienie dla zalet wprowadzenia transportu wodnego</li> <li>• Budowa portów wzdłuż Odry z trójmodalną infrastrukturą; transport drogowy, szynowy i wodny</li> <li>• Przyspieszenie rozwoju gospodarczego wzdłuż Odry</li> <li>• Podniesienie bezpieczeństwa na drogach</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Konieczność bardzo wysokich nakładów finansowych</li> <li>• Długość realizacji inwestycji</li> <li>• Konkurencja ze strony innych rodzajów transportu</li> <li>• Ingerencja w przyrodę poprzez rozbudowę infrastruktury żeglugi śródlądowej (porty, drogi dojazdowe)</li> <li>• Grupy ekologów</li> </ul>

W rezultacie przeprowadzonej analizy uczestnicy wyrazili zainteresowanie wspólnym zaangażowaniem w poprawę żeglowności śródlądowych dróg wodnych regionu i związanym z tym wspieraniem żeglugi towarowej. Jako przyszłe działanie w ramach współpracy transgranicznej wysunięto pomysł zorganizowania międzynarodowej konferencji specjalistycznej dotyczącej tej tematyki.

### 3.2 Temat nr 2 – Zapewnienie wykwalifikowanych pracowników

Pozyskiwanie wykwalifikowanych pracowników jest wyzwaniem dla wielu przedsiębiorstw po obu stronach granicy polsko-niemieckiej. Z tego względu druga część warsztatów „Zadania transgranicznego wspierania rozwoju gospodarki” była poświęcona właśnie tej tematyce. W celu zachęcenia do szerokiej wymiany informacji do uczestników przesłano jeszcze przed warsztatami następujące pytania:

- W jakich obszarach (zawodach, branżach) zachodzi potrzeba do podjęcia działań z uwagi na brak wykwalifikowanych pracowników?
- W jaki sposób perspektywy demograficzne (absolwenci szkół, osiągnięcie wieku emerytalnego) odbijają się na dostępności wykwalifikowanych pracowników?
- Jakie instrumenty pozyskiwania uczniów zawodu i wykwalifikowanych pracowników są wykorzystywane?

- Jak można ocenić konkurencyjność w zakresie pozyskiwania i zatrzymywania wykwalifikowanych pracowników w kontekście ponadregionalnego rynku pracy?

Przedstawiciele uczestniczących w warsztatach instytucji z Niemiec i Polski opowiadali ze swojej perspektywy o sytuacji, tendencjach, przyczynach i działaniach. W ten sposób możliwe było zebranie szerokich informacji o aktualnych warunkach ramowych panujących na rynku pracy.

Po obu stronach Odry i Nysy odnotowuje się obecnie dobrą sytuację na rynku pracy oferującą pracownikom wiele możliwości zatrudnienia i sprawiającą, iż rynek pracy jest rynkiem pracowników. W poszukiwaniach personelu do pracy przedsiębiorstwa kładą po części większy nacisk na gotowość pracowników do pracy niż na ich kwalifikacje<sup>9</sup>, które zdaniem przedsiębiorców pracownicy mogą nabyć w trakcie stosunku pracy w ramach kształcenia zawodowego.

Istotna dla rozwoju sytuacji na rynku pracy jest również mobilność pracowników oraz uregulowania, w których mobilność ta się odbywa. Wskutek otwarcia europejskiego rynku pracy w 2011 r. wielu pracowników z Polski wyemigrowało do pracy w kierunku zachodnim<sup>10</sup>. Dziś pracuje w Polsce wielu obywateli Ukrainy. Mają oni dla rynku pracy w województwie lubuskim duże znaczenie<sup>11</sup>. Przyczyną mobilności pracowników są różnice w poziomach płac między Polską a Niemcami. W konkurencji o wykwalifikowanych pracowników zjawisko to jest dla polskich przedsiębiorstw niekorzystne<sup>12</sup>. Ważnym instrumentem służącym zapewnieniu wykwalifikowanych pracowników jest kształcenie zawodowe. We wschodniej Brandenburgii liczba umów o pracę w ramach nauki zawodu oraz zakładów szkolących uczniów jest na stabilnym poziomie, aczkolwiek już teraz co drugie przedsiębiorstwo nie jest w stanie obsadzić wszystkich oferowanych przez siebie w ramach nauki zawodu wakatów<sup>13</sup>. Dla przedsiębiorstw poszukujących uczniów zawodu wyzwaniem jest trend do podejmowania studiów wyższych<sup>14</sup>. W Polsce, zwłaszcza w województwie lubuskim, przeznaczane są obecnie znaczne środki finansowe na modernizację kształcenia zawodowego<sup>15</sup>. Ma to na celu poprawę wyposażenia szkół zawodowych. Kolejne potencjały są związane ze zwiększeniem elastyczności systemu szkolnictwa zawodowego w Polsce, tak aby mógł on szybciej reagować na zmiany zachodzące na rynku pracy<sup>16</sup>. Ważnymi instytucjami dla zabezpieczenia zapotrzebowania przedsiębiorstw na wykwalifikowanych pracowników są urzędy pracy, zarówno po stronie polskiej jak i niemieckiej. Zakres spełnianych przez nie zadań wykracza poza samo pośredniczenie w zatrudnianiu pracowników przez przedsiębiorstwa. Urzędy oferują różne usługi wspierające osoby poszukujące pracy w podejmowaniu zatrudnienia, np. z zakresu kształcenia zawodowego<sup>17</sup>.

Istnieją już liczne przykłady dla działań transgranicznych w obszarze zapewniania wykwalifikowanych pracowników. Szkoła Europejska Centrum Kształcenia Ponadpodstawowego Odra-Sprewa [Europaschule Oberstufenzentrum Oder-Spree] ma pięć szkół partnerskich w Polsce. Izba Przemysłowo-Handlowa Wschodniej Brandenburgii współpracuje z polskimi szkołami zawodowymi, które na przykład umożliwiają polskim uczniom odbywanie praktyk w Niemczech. Centrum Kształcenia Gospodarczego sp. z o.o. (QCW) [QualifizierungsCENTRUM der Wirtschaft GmbH (QCW)] z siedzibą w Eisenhüttenstadt, będące instytucją kształcenia i kształcenia zawodowego, posiada wieloletnie doświadczenie we współpracy polsko-niemieckiej. Wizją wspólnego rozwiązania problematyki wykwalifikowanych pracowników byłoby transgraniczne dualne kształcenie zawodowe<sup>18</sup>. Nad realizacją

<sup>9</sup> Informacja Powiatowego Urzędu Pracy w Krośnie Odrzańskim

<sup>10</sup> Informacja Powiatowego Urzędu Pracy w Słubicach

<sup>11</sup> Informacja Urzędu Marszałkowskiego Województwa Lubuskiego

<sup>12</sup> Informacja Powiatowego Urzędu Pracy w Słubicach

<sup>13</sup> Informacja Izby Przemysłowo-Handlowej Wschodniej Brandenburgii

<sup>14</sup> tamże

<sup>15</sup> Informacja Zachodniej Izby Przemysłowo-Handlowej

<sup>16</sup> Informacja Starostwa Powiatowego w Słubicach

<sup>17</sup> Informacje Powiatowego Urzędu Pracy w Krośnie Odrzańskim oraz Urzędu Pracy w Fürstenwalde

<sup>18</sup> Informacja Centrum Kształcenia Gospodarczego sp. z o.o. [QualifizierungsCENTRUM der Wirtschaft GmbH]

tej wizji Centrum Kształcenia Gospodarczego pracuje już wspólnie z polskimi partnerami w ramach projektu „Transgraniczny model dualnego kształcenia zawodowego ViVA 4.0”, który jest finansowany ze środków Europejskiego Funduszu Rozwoju Regionalnego w ramach Programu Współpracy INTERREG V A Brandenburgia – Polska 2014-2020. Ponadto należy stwierdzić, iż liczba polskich uczniów zawodu w przedsiębiorstwach wschodniej Brandenburgii rośnie<sup>19</sup>.

Po wymianie informacji przez uczestników warsztatów moderator dokonał krótkiego podsumowania zebranej wiedzy. Przedstawiciele powiatu Odra-Sprewa zapowiedzieli przesłanie do uczestników rezultatów warsztatów. Poproszono również uczestników o przesłanie organizatorom informacji zwrotnej dotyczącej warsztatów. Informacje te posłużą za podstawę do tematycznego ukierunkowania dalszej współpracy transgranicznej, co do której uczestnicy wyrazili swoje zainteresowanie.

#### 4 Rezultat projektu

Polsko-niemiecki projekt pt. „Transgraniczna wymiana informacji nt. struktur wspierania gospodarki na poziomie lokalnym i regionalnym” stworzył w formie dwóch spotkań, które odbyły się w Eisenhüttenstadt i Słubicach, okazję do merytorycznej wymiany informacji między polskimi a niemieckimi podmiotami z obszaru wspierania rozwoju gospodarczego. Dzięki wzajemnemu poznaniu się, transferowi wiedzy i wymianie informacji z zakresu aktualnych tematów stworzono ważne podstawy dla utrwalenia współpracy transgranicznej. Współpracę tę należy w przyszłości nadal stymulować poprzez wspólne opracowywanie i realizację zadań.

W wyniku projektu opracowano w tym celu konkretną koncepcję. Pomysł zorganizowania międzynarodowej konferencji specjalistycznej na temat „Poprawy żeglowności śródlądowych dróg wodnych w regionie wzgl. wspierania żeglugi towarowej” oferuje punkty wyjścia do dyskusji na temat aktualnych zagadnień po obu stronach polsko-niemieckiej granicy (patrz Rozdz. 3.1.). Naszym dążeniem jest dalsze umacnianie współpracy transgranicznej poprzez wspólne opracowanie, przygotowanie i realizację tejże konferencji.

---

<sup>19</sup> Informacja Izby Przemysłowo-Handlowej Wschodniej Brandenburgii